

# OGÓLNOPOLSKIE FORUM KADRY ZARZĄDZAJĄCEJ W OCHRONIE ZDROWIA

BYDGOSZCZ  
HOTEL QUBUS  
UL. GRODZKA 36

GRUPA DOCELOWA: MANAGEROWIE I DYREKTORZY SZPITALI, PRYWATNYCH CENTRÓW MEDYCZNYCH,  
KLINIK REHABILITACYJNYCH, ZARZĄDCY SPÓŁEK MEDYCZNYCH



**IBF Group**  
CONSOLIDATION IN EVERY WAY!  
INNOVA



# 2025

## Program Bydgoszcz – 5 września 2025

|               |                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:20 – 08:50 | <b>REJESTRACJA / PORANNA KAWA</b>                                                                                                                                                                                                          |
| 08:50 – 09:00 | Uroczyste otwarcie konferencji.<br>Paweł Rudnicki – Prezes Innova Business Internationale Sp. z o. o.                                                                                                                                      |
| 09:00 – 09:30 | Wykład otwierający – zmiany Ministerstwa Zdrowia, NFZ i innych instytucji – co czeka podmioty lecznicze w 2025 roku?<br>Agnieszka Pietrzak – Radca Prawny, Kancelaria APDK<br>Dominika Kołodziejska – Koza – Radca Prawny, Kancelaria APDK |
| 09:30 – 10:30 | Sesja wykładowa firm Partnerskich                                                                                                                                                                                                          |
| 10:30 – 11:00 | <b>PRZERWA KAWOWA</b>                                                                                                                                                                                                                      |
| 11:00 – 12:00 | Panel Dyskusyjny - bezpieczeństwo personelu medycznego i administracyjnego w dobie rosnącej agresji Pacjenta<br>Moderator:<br>Dr Katarzyna Kuna-Szyska - Mentor Biznesu, Coach, Wykładowca Akademicki, Menedżer i Przedsiębiorca           |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <b>Paneliści:</b><br>Maria Kurcz – Dyrektor SPZOZ Warszawa – Józefów<br>Agnieszka Rogalska – Dyrektor Naczelny Szpital Uniwersytecki nr 2 im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy<br>R. Pr. – Kamila Cał – Całko Kancelaria Lex-Medyk  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>12:00 – 12:45</b> | <b>Aktualne wyzwania związane z NFZ</b><br>Agnieszka Pietrzak – Radca Prawny, Kancelaria APDK<br>Dominika Kołodziejska – Koza – Radca Prawny, Kancelaria APDK<br>- Nadwykonania<br>- Kontraktacja<br>- Kontrole NFZ              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>12:45 – 13:30</b> | <b>PRZERWA LUNCHOWA / PODZIAŁ NA SESJE TEMATYCZNE</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                      | <b>ŚCIEŻKA I – SZPITALE</b><br>Sesja dla: dyrektorów naczelných szpitali, ds. finansowych, ds. administracyjnych, ds. lecznictwa, ds. inwestycyjnych, działów prawnych, dyrektorów SPZOZ, Pogotowia Ratunkowego, działów jakości | <b>ŚCIEŻKA II – PRZYCHODNIE, POZ, PLACÓWKI PRYWATNE</b><br>Sesja dla: zarządów spółek medycznych, dyrektorów i kierowników przychodni, prywatnych centrów medycznych, zakładów rehabilitacyjnych i opiekuńczo – leczniczych, klinik stomatologicznych i medycyny estetycznej, praktyk lekarskich, managerów, specjalistów ds. marketingu medycznego |
| <b>13:30 – 14:00</b> | <b>Od błędu do doskonałości: jak dokumentacja medyczna, zarządzanie zdarzeniami niepożądanymi i transparentna komunikacja budują kulturę bezpieczeństwa pacjenta?</b><br>R. Pr. Kamila Cał – Całko, Kancelaria Lex - Medyk       | <b>Optymalizacja podatkowa w placówkach medycznych</b><br>Ludwika Nawrot - Menadżer, Doradca podatkowy, KrafTax sp. z o.o. Spółka Doradztwa Podatkowego..                                                                                                                                                                                           |
| <b>14:00 – 14:30</b> | <b>Jakość w Ochronie Zdrowia – zło konieczne, czy obowiązek?</b><br>Dr Kamila Ćwik – Dyrektor Uniwersyteckiego Szpitala Dziecięcego w Lublinie                                                                                   | <b>Rola menedżera w skutecznej komunikacji i rozwiązywaniu konfliktów w zespole pracowników</b><br>Maria Kurcz, Dyrektor Naczelny – SPZOZ Warszawa-Józefów                                                                                                                                                                                          |
| <b>14:30 – 15:00</b> | <b>Strategia biznesowa w kapeluszu lidera/menedżera medycznego – zarządzanie emocjami, zmianą i konfliktem.</b><br>Dr Katarzyna Kuna-Szyska - Mentor Biznesu, Coach, Wykładowca Akademicki, Menedżer i Przedsiębiorca            | <b>Cyberbezpieczeństwo w kontekście analizy i zarządzania ryzykiem w Ochronie Zdrowia</b><br>Dominik Wesołowski - Ambasador Profilaktyki Zdrowia, były sołtys Sielca, specjalista ds. cyberbezpieczeństwa i zarządzania ryzykiem                                                                                                                    |
| <b>15:00 – 15:30</b> | <b>PRZERWA KAWOWA</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>15:30 – 16:00</b> | <b>Szpital w warunkach kryzysowych oraz propaganda wojenna hybrydowa</b><br>Halina Nawrocka – Prezes Klinika Zdrowia Sp. z o. o. w Świebodzicach, były dyrektor szpitala w Kamiennej Górze                                       | <b>Od błędu do doskonałości: jak dokumentacja medyczna, zarządzanie zdarzeniami niepożądanymi i transparentna komunikacja budują kulturę bezpieczeństwa pacjenta?</b><br>R. Pr. Kamila Cał – Całko, Kancelaria Lex – Medyk                                                                                                                          |

|               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16:00 – 16:30 | <b>Cyberbezpieczeństwo w kontekście analizy i zarządzania ryzykiem w Ochronie Zdrowia</b><br>Dominik Wesołowski - Ambasador Profilaktyki Zdrowia, były sołtys Sielca, specjalista ds. cyberbezpieczeństwa i zarządzania ryzykiem | <b>Asertywna komunikacja jako czynnik wpływający na współpracę i budowanie biznesu</b><br>Dr Katarzyna Kuna-Szyska - Mentor Biznesu, Coach, Wykładowca Akademicki, Menedżer i Przedsiębiorca |
| 17:00         | <b>PODZIĘKOWANIA I ZAKOŃCZENIE</b>                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                              |